



**Gerd Kreowski**  
geb. 1959  
wohnhaft in Haar bei München

**Fachliche Schwerpunkte:**

Projektleitung / Interim Management / Releasemanagement / Changemanagement

SAP Projektleitung (SAP R/3 MM, WM, SD, FI, CO, HR / SAP ERP / SAP PDEX / SAP IS-M / SAP BW / SAP R/2)

Interim Management in IT-Einheiten

Umfangreiche Erfahrung in der Gestaltung von Vertriebsprozessen im Anlagen-, System-, Produkt- und Servicegeschäft inkl. IT-Umsetzung, Test, Roll-out / IT-Migration und zielorientiertem Changemanagement

Prozessgestaltung und Prozessoptimierung für grenzüberschreitende Logistik / Ersatzteillogistik / Versandapotheke inkl. IT-Umsetzung und Roll-out

Projektmanagement nach PMBoK / PMI / Scrum / Carve-in / Carve-out

Optimierung von IT-Services entsprechend aktueller ITIL-Grundsätze

## Rahmendaten der beruflichen Laufbahn

### **1. April 2009 - heute**

Freiberufliche Tätigkeit als Berater (Interim Management, Gesamtprojektleitung, Projektleitung, Changemanagement)

### **2. April 1996 – März 2009**

Mitarbeiter der Siemens AG (CIO, Abteilungs-, Team-, Projektleiter)

Diverse Führungsaufgaben im Rahmen von

- Geschäftsprozessoptimierungen (Vertriebs- und Logistikeinheiten),
- Ein- und Ausgliederungen von Teilbereichen der Siemens AG (Produkt-, System-, Anlagengeschäft, IT-Service),
- IT-Entwicklungs- und Roll-out Projekte im nationalen und internationalen Umfeld der Siemens AG (konzernweite Vertriebsabwicklung, bereichsbezogene internationale Logistikabwicklung, bereichsbezogenes Rechnungswesen, bereichsbezogene HR-Abwicklung),
- Budgetverantwortung bis zu 24 Mio. Euro,
- direkte disziplinare Führungsspanne bis zu 30 Mitarbeiter,
- Koordination und Führung von bis zu 250 Dienstleistern / Projektmitarbeitern.

### **3. Oktober 1987 – März 1996**

Freiberufliche Tätigkeit als Berater (Projektleitungen, Realisierung, Ablaufoptimierungen, Geschäftsprozessgestaltung) in diversen Branchen (Schwermaschinenbau, Grafische Industrie, Energieversorger, Handel, IT-Service)

### **4. September 1977 bis September 1987**

Kaufmännische Ausbildung und erste Erfahrung mit der Entwicklung von IT-Systemlandschaften (schwerpunktmässig SAP R/2), Roll-out und Betreuung von ERP-Landschaften (auf Basis SAP) und der Gestaltung von Geschäftsprozessen für Konzernteile der Mannesmann AG

## **Projekterfahrung im Detail:**

### **März 2018 – März 2019**

Interim-Management für sOliver in Würzburg

Führung eines Teams erfahrener IT Consultants der Prozess-Domain Logistik als Teil der globalen IT Verantwortung für die Optimierung der Prozess- / Systemlandschaft

### **Januar 2018 – Februar 2018**

Review einer Projektvorgehensweise und -planung für die Separierung einer IT-Landschaft für ein Tochterunternehmen eines DAX-Unternehmens (München, Bocholt).

Vorschlag und Abstimmung einer modifizierten Vorgehensweise inkl. Ressourcenplanung und Ressourcensicherung.

### **August 2017 – November 2017**

Projektleitung eines Analyseprojektes bei der azh GmbH (Abrechnungsrechenzentrum für Heil- und Pflegeberufe) in München

Im Rahmen eines Synergieprojektes für die gesamte azh-Gruppe wird analysiert, ob es möglich ist Synergien im Umfeld der Geschäftssegmente Heilmittel, Hilfsmittel und Pflege durch Konsolidierung und Harmonisierung zu generieren.

Aufbauend auf diesem Ergebnis wird eine Lösungsarchitektur erarbeitet und für die Budgetplanung 2018 aufbereitet.

### **April 2017 – Juni 2017**

Projektmanagement bei der Fresenius Netcare GmbH in Bad Homburg

Projektmanagement bei zwei Projekten, die von der Fresenius Netcare GmbH für Tochterunternehmen der Holding durchgeführt wurden.

### **Januar 2017 – Mai 2017**

Projektleitung / Projektmanagement bei der Versandapotheke DocMorris im niederländischen Heerlen

Sanierung von Krisenprojekten

Leitung von strategischen Unternehmensprojekten im Rahmen der laufenden Wachstumsinitiative

## **Juni 2015 – Januar 2017**

Interim Management bei der Versandapotheke DocMorris als Director Information Technology im niederländischen Heerlen

Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung als Berater für die Durchführung unternehmensweiter Projekte

Neben der disziplinarischen Führung der IT-Abteilung von DocMorris (z.Zt. 25 Mitarbeiter; Tendenz steigend) sind von mir nachstehende inhaltliche Aufgabenstellungen entweder als Projektleiter oder als Berater wahrgenommen worden:

1. Erarbeiten einer Konzeption für eine End-to-End Releaseplanung (vom Webshop als Kundenschnittstelle bis zur Abrechnung im Accounting)
2. Einführen einer End-to-End Prozessbetrachtung (Order Entry über Webshop, Telefon, Post über pharmazeutische Prüfungen im Ordermanagement, der Herstellung der Lieferfähigkeit in der Supply Chain bis hin zur Abwicklung des Zahlungsverkehrs innerhalb der DocMorris Organisation)
3. Einführen einer End-to-End Abnahmetestmethodik (vom eCommerce über operative Abläufe in SAP-Applikationen bis hin zur Datenwiedergewinnung in einem Cognos Data Warehouse)
4. Bewertung und Neuausrichtung der installierten Infrastruktur bis hin zum Lizenzmanagement
  - a. Hybris Webshop gehostet bei einem Partner in Berlin
  - b. SAP Landschaft gehostet inhouse und betrieben von einem Partner vor Ort
  - c. Archivlandschaft gehostet inhouse und betrieben von einem Dienstleister nearshore
5. Herstellen der Skalierbarkeit sowohl in der technischen Infrastruktur, als auch in der kompletten Applikationslandschaft
6. Inhaltliche Strukturierung von 3 Releases
  - a. Von der inhaltlichen Konzeption, der Steuerung der Realisierung, der Teststrategie inkl. End-to-End Abnahmetests durch Fachbereiche bis zum Cut-over und dem nachgelagerten „after-go-live support“ über die komplette Prozesskette vom Hybris Webshop über das SAP CRM, das SAP ERP ECC bis ins SAP eWM als Schnittstelle in die automatisierte Lagerhaltung einer SSI WAMAS Abwicklung. Die Releases beinhalteten:
    - i. Strategische Unternehmensprojekte,
    - ii. Prozessinnovationen und
    - iii. technische Upgrades auf aktuelle Stände

## **Oktober 2014 – März 2015**

Gastsemester an der Fernuniversität Hagen

## **Oktober 2013 – Oktober 2014**

SAP-Projektleiter für Gruner + Jahr / dpv (Deutscher Presse Vertrieb) in Hamburg

Die Gruner + Jahr Tochtergesellschaft dpv (Deutscher Presse Vertrieb) konsolidiert ihre Prozesslandschaft über die Zusammenlegung diverser Handelssysteme.

### Oktober 2013 bis Januar 2014

Stabilisieren und Ordnen der Roll-out Planung zum 01.01.2014 inkl. Organisation des After-Go-live Supports für die dpv-Aktivitäten Inland.

### Januar 2014 bis Oktober 2014

Vorbereitung, Planung und Projektleitung des zweiten Konsolidierungsschrittes für die dpv-Aktivitäten Worldwide im Umfeld der Geschäftsprozessgestaltung und deren Abbildung in der existenten SAP-Verfahrenslandschaft.

## **August 2012 – Juli 2013**

SAP-Gesamtprojektleiter für Kabel BW in Heidelberg / Unitymedia in Köln

Aufgrund der Zusammenführung von Unitymedia und Kabel BW unter ein gemeinsames Dach bei Liberty Global International ergab sich die Notwendigkeit einer Konsolidierung zweier ERP-Systemlandschaften basierend auf SAP-Standardmodulen.

Die Verfahrenslandschaft der Kabel BW in Heidelberg und der Unitymedia in Köln wurden harmonisiert und konsolidiert.

### August 2012 – Dezember 2012

Erstellen einer Ist-Analyse in Kooperation mit der SAP AG. Erarbeiten einer Empfehlung, welcher Lösungsweg für die Konsolidierung der Verfahrenslandschaft eingeschlagen werden soll.

### Dezember 2012 bis Februar 2013

Ausschreiben der Phase -2- des Projektes; es wird der Dienstleister gesucht, mit dem die Konsolidierung der Verfahrenslandschaft vorgenommen wird.

### Februar 2013 bis Juli 2013

Projektmanager der Unitymedia / Kabel BW für die operative Konsolidierung der ERP-Landschaft in Kooperation mit einem externen Dienstleister.

### **Dezember 2011 – August 2012**

Interims-Management / SAP-Projektleiter für Xiopia GmbH in München-Unterföhring

Über ein Inhouse-Consulting bzw. über eine SAP-Projektleiterschaft wird für ein etabliertes Beratungshaus in München (Xiopia GmbH) das Thema SAP-Beratung als eigenes Geschäftsgebiet erschlossen.

Hierzu werden sowohl eigene Mitarbeiter des Beratungshauses in der Themenstellung SAP geschult und in konkrete Aufgabenstellungen eingeführt, als auch externe Berater im Rahmen von Kunden- Projekten koordiniert und über eine Projektleitung inhaltlich geführt.

Des weiteren werden die Accounts in der Pre-Sales / Sales Phase bei der Akquise von SAP-Projekten unterstützt.

### **April 2011 – November 2011**

Interims-Management / SAP-Projektleiter

Über ein Interims-Management bzw. eine SAP-Projektleiterschaft wurde für einen mittelständischen Serien- / Kleinserienfertiger (Branche: Energiewirtschaft) in Baden-Württemberg (KACO new energy GmbH) eine Konsolidierung der Prozess- und IT-Landschaft durchgeführt.

Nach der Einführung einer SAP-SOMA Lösung ergab sich die Notwendigkeit, die Applikationslandschaft zu konsolidieren, eine belastbare mittelfristige IT-Strategie zu entwickeln und eine neue Ausrichtung (über umfassende Roadmap) für das IT und Organisationsumfeld zu erstellen.

Darüber hinaus fand eine Neuausrichtung und Festigung der Prozesslandschaft statt.

### **April 2009 – Dezember 2010**

Strategieberatung und Business Development für eine etablierte Internet-Projektbörse in Deutschland (Freelancer.net GmbH, Betreiber der Internetplattform [Freelance.de](http://Freelance.de)).

Konzeption und Design eines Portfolios für eine Human Ressource orientierte Internet-Plattform.

Aufbau und Implementierung eines Internetshops für den Vertrieb von Dienstleistungen für Existenzgründer ([www.Der-eigene-Businessplan.de](http://www.Der-eigene-Businessplan.de)).

Strategieberatung und Business Development für eine Firmengruppe mit der Zielrichtung wirtschaftliche Synergien zwischen den Einheiten zu generieren (3 GmbH's im Dienstleistungsumfeld - Freelancer.net GmbH, ISAC GmbH, ISAC Consulting GmbH).

### **August 2005 – Mai 2009**

#### *Projektleitung – Teamleitung – Changemanagement - Releasemanagement*

Im genannten Zeitraum wurde über eine Strukturänderung innerhalb der Siemens AG Deutschland die Zusammenführung der Bereichsvertriebe aus den Stammhäusern (Produktowner / Werke – ca. 25.000 Mitarbeiter) in eine neue Vertriebsorganisation (Siemens Region Deutschland) betrieben.

Dieser neue Prozess- und Systemverbund wurde von mir – mit einem Umsatzvolumen von ca. 800 Mio. Euro – erfolgreich im Pilotbetrieb gestartet. Trägersysteme für die einzelnen Komponenten waren SAP R/3 Module, das SAP ERP und das SAP BW; das abgebende Umfeld umfasste sowohl SAP R/3, als auch Non-SAP Verfahren.

Darüber hinaus wurden von mir insgesamt 5 Konzernbereiche umgestellt und migriert. Die inhaltliche Arbeit umfasste bei jedem Bereich die

- Harmonisieren des Stammdatenumfeldes (Debitoren, Kreditoren, Material, Produkte),
- Abgleich der Vertriebsprozesse des betroffenen Bereiches mit den entwickelten und realisierten Standardprozessen
- Harmonisierung der Prozesslandschaft
- Bereitstellung ausgetesteter und abgenommener Migrationsprogramme
- Qualitätssicherung durch umfangreiche Prozesstests
- Durchführung der Migration bis teilweise zur Abnahme durch Wirtschaftsprüfung

Im Einzelnen wurden von mir hierbei folgende Aufgabenstellungen wahrgenommen:

#### **August 2005 – Januar 2006**

Aufbau und Leitung eines Stammdatenteams als Querschnittfunktion innerhalb der neu zu gestaltenden Region Deutschland IT (in Zusammenarbeit mit Siemens Corporate CIO).

#### **Januar 2006 – Oktober 2006**

Leitung des Pilotteams Siemens RD (40 Mitarbeiter) für die konzernweite Harmonisierung und Zusammenführung der Vertriebsaktivitäten der Siemens

Stammhäuser in der neu gegründeten Vertriebseinheit „Siemens Region Deutschland“

**Juni 2006 – Oktober 2006**

Additiv zur Leitung des Pilotteams Siemens RD Übernahme der Projektleitung Siemens RD für die Migration der Vertriebsprozesse des Siemens Bereiches „Power Transmission and Distribution (PTD)“ in die RD-IT Landschaft

**November 2006 – Oktober 2007**

Projektleitung Siemens RD für die Migration der Vertriebsprozesse der Siemens A&D Flender / Loher AG in die Siemens RD

Eine besondere Herausforderung bei dieser Aufgabenstellung war die Tatsache, dass zum Zeitpunkt des Überführungsprojektes die Flender / Loher AG finanztechnisch durch einen Zukauf bereits zum Siemens Konzern gehörte, operativ und DV-technisch jedoch noch nicht integriert war.

**Februar 2007 – Oktober 2007**

Projektleitung Siemens RD für die Teilmigration einer zentralen HR-Einheit in die Siemens Region Deutschland (Abrechnung von Dienstleistungen)

**November 2007 – Februar 2008**

Stabilisieren des gesamten Regelbetriebes (IT und Prozess) der Siemens RD IT-Verfahrenslandschaft nach den produktiven Migrationen des Bereiches Power Generation und des zentralen HR-Umfeldes durch die konsequente Gestaltung eines Maintenance-Releases in Zusammenarbeit mit den betroffenen Siemens RD-Vertriebseinheiten und dem realisierenden IT-Dienstleister als Release-Verantwortlicher der Siemens RD.

**Februar 2008 – März 2009**

Koordinator innerhalb der Siemens Region Deutschland CIO für die Migration der Vertriebsabwicklungen Power Transmission & Distribution (PTD), Transportation Systems (TS), Power Generation (PG) und einem zentralen HR-Umfeld aus der Siemens RD IT-Landschaft in die jeweiligen Stammhausverfahren bzw. in das zentrale Konzernverfahren.

**April 1996 – August 2005**

*Projektleitung – Projektmanagement – Supply Chain Management - Logistik*



Leitung der CIO-Einheit „Logistik“ bei Siemens Business Services  
Schwerpunkttätigkeiten aus dieser Funktion heraus waren

- die mission-critical eingestufte nationale Ersatzteillogistik der IT Sparte innerhalb der Siemens AG – (Kennzahlen hierzu: ca. 7.500 betroffene User, bis zu 25.000 Materialbewegungen pro Tag, Zeitfenster für produktive Migrationen max. 24 Stunden an Wochenenden),
- die internationale Ersatzteillogistik der ITS,
- zeitweise das ITS-Rechnungswesen
- und die ITS-Vertriebe.

Diese Funktion beinhaltete eine direkte Führungsspanne von bis zu 27 Mitarbeitern, eine Budgetverantwortung von bis zu 24 Mio. Euro p.a. und die Steuerung von bis zu 250 Dienstleister über vertraglich verhandelte und vereinbarte SLA's.

Inhalt:

- Optimierung der internationalen Supply Chain unter dem Ansatz der Kostenreduzierung (Assets, Warehouse, Transport, IT)
- Prozessoptimierung im Hinblick auf Durchlaufzeiten (E2E - von der Bestellung intern / extern bis zur Auslieferung an Endkunden)
- Standardisierung der Prozessabwicklung in 12 Landesgesellschaften
- Entwicklung, Roll-out und Betreuung eines Softwarepaketes zur Steuerung und Abwicklung der internationalen Ersatzteillogistik in 12 Ländern, in 3 Konzerneinheiten und bei 3 externen Kunden der Siemens AG
- Steuerung der Dienstleister im Projektumfeld (bis zu 250 Projektmitarbeiter / Dienstleister)
- Einbettung der ITS-Vertriebe in die Siemens Nixdorf-Verbundwelt
- Überführung der Finanzbuchhaltung der ITS von R/2 auf R/3
- Verhandeln, Umsetzen und Überwachen von Dienstleiterverträgen inkl. SLA's (für Berater, Betreuer und RZ-Betriebe)

#### Multiprojektmanagement:

Zeitgleiches Management von

- bis zu 4 europäischen Teams zur Migration von Landesgesellschaften in die standardisierte Logistikabwicklung
- IT-Entwicklungsprojekt zur Weiterentwicklung der Funktionalität innerhalb des Logistikverbundes auf Basis SAP R/3
- Betreuungsprojekt zur Sicherung des Regelbetriebes des Logistikverbundes
- Releaseprojekt zur Realisierung der Releasewechsel innerhalb des Logistikverbundes

- Betriebsprojekt (Infrastruktur, RZ, Hotline) des Logistikverbundes

### **Oktober 1987 – März 1996**

Freiberufliche Tätigkeit als Berater (Projektleitungen, Realisierung, Ablaufoptimierungen, Geschäftsprozessgestaltung) in diversen Branchen (Schwermaschinenbau, Grafische Industrie, Energieversorger, Handel, IT-Service)

Inhalt:

- Consultingtätigkeit beim Verlagshaus DuMont Schauberg / Köln mit anschließender Projektverantwortung für den Bereich Bundesanzeiger im Auftrag der Siemens AG
  - Aufnahme, Analyse, Konzeption und Realisierung eines Pre-Pressverfahrens für die Produktion der Zeitschrift Bundesanzeiger auf Basis des Siemens Standardverfahrens COSY200-RS
  - Aufbau des Rechenzentrumsbetriebes für dieses neue Verfahren
  - Konzeption und Entwicklung eines neuartigen Ausgabeverfahrens von DIGiset Belichterdaten auf einer Arbeitsplatzperipherie
  - Stabilisierung des Einsatzes von COSY200-AS und COSY200-RS Modulen im Anzeigen- und Redaktionsbereich dieses Verlagshauses
- Consultingtätigkeit beim Verlagshaus Kölner Stadtanzeiger im Auftrag der ISGI GmbH & Co OHG (vormals Siemens AG)
  - Umstellung des Agentursystems von BS1000 Betrieb auf BS2000 Betrieb
  - Funktionale Erweiterung des COSY200-RS Modules im Redaktionsbereich des Verlages
  - Stabilisierung des BS2000 Produktionsumfeldes
- Konzeption und Entwicklung eines Projektmanagement-Tools PROPS im Auftrag der Siemens AG
- Consultingtätigkeit beim Verlagshaus Rheinische Post im Auftrag der ISGI GmbH & Co OHG
  - Umstellung des Agentursystems von BS1000 Betrieb auf BS2000 Betrieb
  - Funktionale Erweiterung des COSY200-RS Modules im Redaktionsbereich des Verlages

- Konzeption und Entwicklung einer telefonischen Auftragsannahme und Auftragsadministration (Auftragserfassung, Kommissionierung, Auslieferung, Faktura) für das Telemarketingunternehmen TELESHOP
- Beratung und Schulung der Mitarbeiter der Siemens Nixdorf AG des Bereiches Vertrieb Ost in Berlin
- Beratung und Unterstützung der Vertriebsmitarbeiter des Bereiches Vertrieb Ost in Berlin in konkreten Kundensituationen
- Einführung eines neuen Warenwirtschaftssystems auf Basis des SAP Verfahrens R/2 Version 4.0 beim ehemaligen Schwermaschinenbaukombinat SKET in Magdeburg im Auftrag der Siemens Nixdorf AG; Projektverantwortung für den Bereich Beschaffungsmanagement
- Entwicklung einer länderspezifischen Version des SAP R/2 Modules RIVA für den Energiemonopolisten TNB in Malaysia im Auftrag der Siemens Nixdorf AG Niederlassung Kuala Lumpur bei der SAP AG in Walldorf; Teamleiter des Siemens Teams
- Übernahme Teilprojektverantwortung bei der Umsetzung der McKinsey Studie CORE im Hause Siemens IT Service in München

**September 1985 – September 1987 (Mannesmann Datenverarbeitung GmbH)**

**September 1977 – September 1985 (Mannesmann Handel AG)**

**IT-Skills:**

Betriebssysteme

BS1000  
BS2000  
SINIX / UNIX  
MVS, OS/390  
OS/400  
Windows

Datenkommunikation

EDIFACT / EDI / IDoc  
HDLC  
Internet / Intranet  
ISDN  
LAN / LAN Manager  
Transdata

Hardware

AS/400  
PC  
Siemens Großrechner  
Siemens MX  
SNI RM Rechner  
Tandem

Datenbanken

Access  
Informix  
ISAM  
MySQL  
SESAM

Programmiersprachen

ABAP 4  
Cobol  
JavaScript  
INFORMIX 4GL

Assembler  
BS2000 DCAM Assembler  
Columbus Cobol  
Columbus Assembler

Produkte

SAP SEV (SAFIR, Einkauf, Verkauf)

SAP R/2 RV  
SAP R/2 RM  
SAP R/2 RM LVS  
SAP R/2 RF

BS2000 JCL  
BS2000 Prozeduren  
BS2000 DCAM  
BS2000 DCAM Assembler  
BS2000 PDN

SAP R/3 MM  
SAP R/3 MM WM  
SAP R/3 SD  
SAP R/3 FI  
SAP PDEX

SAP R/3 CO  
SAP ERP 6.0  
SAP BW  
SAP ECC 6.0  
SAP RIVA

BAM – Business Administration Monitor

StarTrac – Intelligrator

SILINE 200 – Logistikmodule

COSY100 – AS / RS / AG  
COSY200 – AS / RS / AG

MS-Office / MS-Project  
VISIO  
ARIS